グローバル人材育成のための国際交流 課題と展望

松田 安隆*

International Exchange for Global Human Resource Development Issues and Perspectives

Yasutaka MATSUDA

ABSTRACT

Amid the accelerating trend toward globalization, Kosens are expected to develop engineers who will actively be involved in overseas enterprises. The National Institute of Technology, NIT, designated Akashi College and Ibaraki College as Global Kosens in 2014. These two colleges will lead the globalization of Kosen and conduct various reforms in their educational systems and management. This paper describes the stages that Akashi College will implement in the coming years and the goals it should achieve.

KEY WORDS: international exchange, global human resource development, global leadership, overseas internship, global campus

1. まえがき

近年の社会的高度情報化及び経済・産業・技術の 国際的流動化の進展に対応するため、学生教育のあ り方や方法等について新たな方策を検討し、グロー バルで活躍できる人材の育成をめざす教育プログラ ムの開発と推進が緊急かつ重要な課題となっている. 大学ではグローバル大学 30 校が採択され大学の 国際化を推進し、日本のみならず、グローバルな社 会で活躍できる人材の育成が図られている. また, 高等学校においては、「グローバル・リーダー育成 に資する教育を通して, 生徒の社会課題に対する関 心と深い教養、コミュニケーション能力、問題解決 力等の国際的素養を身に付け、もって、将来、国際 的に活躍できるグローバル・リーダーの育成を図る ことを目的」として、スーパーグローバルハイスク ールの指定が行われている. 同様に高等専門学校に おいても高専機構からグローバル高専として明石高 専と茨城高専の2校が指定された.

本稿では、明石高専がグローバル高専としてどの ような段階を踏んでグローバル化を図り、将来にお いて目指すべき目標について論じてみたい.

*一般科目(英語)

2. グローバル化を推進する環境

高専におけるグローバル化推進の動きについて簡 単にまとめてみる. 平成 24 年度国立大学改革強化 推進事業として「『三機関(長岡技術科学大学, 豊橋 技術科学大学, 国立高等専門学校機構)が連携・協働 した教育改革』~世界で活躍し、イノベーションを 起こす実践的技術者の育成~」が採択され、両技科 大と高専が協力し合ってグローバル化を推進する取 組を加速させている. また, 学生支援機構が短期留 学生(派遣・受入)に対し奨学金を給付する施策を 開始し、かなりの広がりを見せつつある. また、「ト ビタテ!留学 Japan」など官民協働による留学支援 制度なども発足している. さらに, 大学再生実行会 議は「これからの大学教育の在り方について(第三 次提言)」において、「社会の多様な場面でグロー バル化が進む中,大学は,教育内容と教育環境の国 際化を徹底的に進め世界で活躍できるグローバル・ リーダーを育成すること. グローバルな視点をもっ て地域社会の活性化を担う人材を育成すること」な ど様々な取組を進めることを求めている. さらに、 高専機構は国際化の取組がこれまでの多くの事業が 教員の個人的な関係をもとに行われているが,これ をより進化発展させ効率的に推進していくために機 構が全体のマネージメントをとり国際化を推進していく方針を打ち出した。その流れの中で、明石高専と茨城高専をグローバル高専のモデル校として指定した。特にこの2校は今後留学生の拡充、英語による授業、国際共同プロジェクトの実施などの個々の高専がこれまで行ってこなかった取組が求められることになる。

3. グローバル化の段階について

グローバル高専として今後展開していくと考えられる動きについて,これまでの明石高専における取組を挙げながらそれぞれの段階を示してみたい.

(1) 第一段階(英語力向上)

従来,国際化するとは英語力を向上することだと一般的にとらえられてきた.これは主に国内においての取組で,明石高専では 2004 年から英語カリキュラムの見直し,ネイティブの英語教員の雇用,視聴覚機器や e-ラーニング教材の整備,到達度試験,資格試験の利用と単位化などを全国高専に先駆けて導入した.また,全国高等専門学校英語教育学会(COCET)が主導し,全国高等専門学校英語プレゼンテーションコンテストが開催されるようになったのをきっかけに,課外に学生のスピーチやプレゼンテーション力の向上に努めている.今後はサマーキャンプの実施,多読教材,異文化交流施設の整備と学内における異文化交流の取組等が進められることになろう.

(2) 第二段階(英語力向上, 異文化理解)

国内における英語力向上の取組に続いて実施され るのは,海外の語学学校における英語語学研修であ る. 期間は1ヶ月以内のものが一般的である. 1週 間~2 週間のものになると語学研修というよりも異 文化理解といった要素が多くなる. 同様に海外から 短期留学生を受け入れる場合も2週間程度の異文化 交流が行われることになる. 明石高専では平成 17 年3月にカナダのビクトリア大学で語学研修を実施 し、その後平成19年から毎年3月にニュージーラ ンドのオークランド大学で語学研修を実施している. 参加学生は主に3年生で、この研修を通じて語学を 習得することの重要性を感じたり英語学習の動機を 高めたりしている. 5 年生の見学旅行で海外の地域 を訪問することもある. また, 高専機構主催のシン ガポールにあるポリテクでの英語研修や技術英語研 修への参加などもこの段階に含まれる. この段階の

取組としては、低学年生を北米等に派遣し、異文化 交流をし、英語でコミュニケーションをとることに 慣れさせるための $1\sim2$ 週間程度のプログラムが検 討されるであろう.

(3) 第三段階(専門の研究等を通じた交流)

この段階になると英語の学習が目的ではなく、英 語を使って何かを伝えようとすることに重点が置か れてくる. この段階で本格的に国際交流を行ってい る学校はそれほど多くない、専門分野の研究を含む 国際交流となると、海外の大学等との相互交流協定 を締結する必要がある. また, この段階になると研 修期間は2週間以上になってくる. 明石高専では平 成21年にカリフォルニア大学アーバイン校(UCI) と学術交流に関する覚書をかわし、平成 22 年から 学生のインターンシップを開始した. その後, 平成 24年にはリオ・グランデ・ド・スル国立大学(ブラ ジル),ディポネゴロ大学(インドネシア), 平成 25年にはガジャ・マダ大学(インドネシア), スラ バヤ電子工学ポリテクニク(インドネシア)、ホーチ ミン市工科大学(ベトナム), 平成 26 年にはイン ド工科大学カンプール校(インド)と協定を締結し た. 平成25年6月25日から8月9日までの約2ヶ 月間, ガジャ・マダ大学から3名の学生が機械工学 科においてインターンシップを実施した. これが海 外からの最初の本格的な学生受入となった. また, 8 月26日から9月20日まで機械工学科の4年生2名 がガジャ・マダ大学において研修留学を行い海外の 協定校との相互交流の事実上の幕開けとなった. 研 修留学をした学生は3年の春季休業中にオークラン ド大学での語学研修にも参加し、その後6月から8 月まではガジャ・マダ大学の学生のティーチングア シスタントをしながら英語でのコミュニケーション をとり、9月の研修留学では本校にインターンシッ プに来ていた学生が受入側の担当学生として世話を してくれた. このようにして学生は半年近く絶えず 英語でコミュケーションをとる機会を持つことがで きたのである. 2 名の学生が留学直後に受けた TOEIC IP の結果は 925 点と 775 点であり、優れた 成績を上げることができている. また、学生のプロ グラムの実施に際して, 教員間の相互の情報交換が 行われており、学術における交流が活発に行われて いく可能性もある. 平成 26 年度には, 交流を電気 情報工学科に拡大し、機械工学科3名、電気情報工 学科に3名のインターンシップ生を3ヶ月間受け入 れた. さらに平成 27 年度には都市システム工学科

を含めた3学科の交流を予定している。また、平成 26 年度には、電気情報工学科がスラバヤ電子工学ポ リテクニクの学生を3名受け入れた. さらに建築学 科がディポネゴロ大学から3名, リオ・グランデ・ ド・スル国立大学から約10名,都市システム工学 科がホーチミン市工科大学から3名のインターンシ ップ生の受入を予定している. また, ホーチミン市 工科大学に2名の学生を2週間にわたりインターン シップ生として派遣した. 高専機構が実施している ものとしては、海外企業でのインターシップがあげ られる. グローバル高専としての役割を果たすには 以上のようなプログラムを充実させる必要があろう. 今後の展開としては、国際シンポジウムやグローバ ルリーダーシップキャンプの実施があげられる.高 専機構は学生向けの国際的なシンポジウムとして ISTS (International Symposium on Technology for Sustainability)を開催しており、将来はグローバルリ ーダーシップ養成のためのプログラムに変えようと している. グローバル高専としては、独自にこれに 類似したプログラムを協定校と連携しつつ実施して いくことが求められる.

海外協定校との連携を発展させ国際工学教育ネッ トワークを構築することで、クローバル高専として の機能を発揮することができる. 例えば、インドネ シアにおいて,明石高専はガジャ・マダ大学,ディ ポネゴロ大学, スラバヤ電子工学ポリテクニクと協 定を締結している. また, 岐阜高専はバンドン工科 大学との協定を締結している. また, ベトナムにお いては明石高専がホーチミン市工科大学と阿南高専 がダナン工科大学と協定を締結している. これらの 教育機関が協議しネットワークを形成し, 前述の国 際シンポジウムやリーダーシップキャンプを合同で 開催することで、より充実したプログラムを組むこ とも可能になる. また、産業大学院大学が主体とな り Asia Professional Education Network (APEN)を設 立しアジア地域の主要な大学とのネットワークを形 成している. APEN は「大学(大学院)教育におけ る産業人材開発方法として極めて優れる PBL (Project Based Learning) 型教育を発展させ、かつ アジアに普及することを目的として 2011 年 6 月に 設立」されたものである. 産業大学院大学は東京都 立産業技術高専から発展したものであり、規模の上 では、国立高専の 51 キャンパスを含む高専機構が 遙かに大きい. 従って、高専機構がリーダーシップ を発揮し、技科大と連携しつつグローバル高専とな った明石高専を核に、よりスケールの大きな国際工 学教育ネットワークを構築できる可能性がある.

(4) 第四段階(キャンパスのグローバル化)

この段階になると、キャンパス内に多数の外国人 留学生がいることが日常的に目にするのが当たり前 の状況になるようにする必要がある。また、同様に 日本人学生が長期的な留学をする制度が十分に整っ ていなければならない。その方策として、海外の協 定校と連携して、指定校推薦の形で相互に留学生を 派遣する制度を設けること、あるいは海外の先進校 に長期留学を可能にできるように学校が相手校で学 生が受講すべき科目と単位数の確認をするなど積極 的に条件整備に取り組まなければならない。

また、留学生受け入れの体制としては専攻科の授業において専門科目による英語授業の実施、専攻科入試を留学生が受験しやすいように配慮したものにする必要がある。また、9月入学の制度を導入し、半年間で日本語教育を実施することも検討に値する。さらに、相互の留学をより容易にするために、クオーター制に移行することも必要である。本科においては私費留学生と高専枠の奨学金給付を受ける留学生の数を大幅に増やし、日本人学生と交流する機会を増やしキャンパスのグローバル化を進める。また、以上のことを円滑にすすめるために事務組織もグローバル化に対応できるようにする必要も出てくるため、教職員の研修体制を確立するとともに、海外の教育機関との人事の相互交流を図ることも有効となる。

この段階では、海外の協定校と共同プログラムの 実施、教員が相互の学校において英語で授業を実施 することが可能になる。平成25年5月28日に出さ れた教育実行会議の「これからの大学教育等の在り 方について(第三次提言)」の中でもこうしたグロ ーバル化の対応を求めている。また、本提言は高専 がグローバルで活躍するために必要な改革のための 一種のヒントも与えてくれている。共同プログラム の中にはダブルディグリーやツイニングプログラム の検討が求められるであろう。

(5) 第五段階(グローバルで活躍する教育機関)

キャンパスのグローバル化にあわせて高専の工学 教育を海外に広げる取組が将来的に求められる.特 に急速に経済が発展している東南アジア等の地域に おいて技術者育成が急務であり、高専の教育方法を 学びたいというニーズが高いことから、グローバル 高専として海外の大学と協働しながら実践的技術者

教育のスーパーバイザーとしての地位を確かなもの にしなければならない. そのためには海外の大学等 との連携による海外キャンパスの設置を進め,工学 教育プログラムの実施を図ったり、JICA 等の国際機 関と協働しながら技術者教育の提供を行ったりする ことが求められる. 具体的には「三機関(長岡技術科 学大学, 豊橋技術科学大学, 国立高等専門学校機構) が連携・協働した教育改革」において豊橋技科大が マレーシアのペナンにマレーシア科学大学(USM) と共同で海外教育拠点を設置している. また, 高専 機構の一部の協定校においてリエゾンオフィスを設 置しているがこのような取組をより発展させて実り あるものにしなければならない。また、ベトナムで は「9+5モデル」という高専モデルの学校設立の動 きがあり、ベトナム政府と JICA からの要請でベト ナム政府と大学関係者が明石高専を視察に訪れる予 定であるが, 同様のことが今後増していくと思われ る. 平成 26 年 9 月に文部科学省からスーパーグロ ーバル大学が発表され,長岡技科大学と豊橋技科大 学の2校が採択された、そのうち長岡技科大学の構 想の柱が「高専-技大(技学)教育研究モデルを次世 代戦略地域に展開」することであるから、高専が果 たすべき使命は大きいといえる.

さらに, 国際的な実践的技術者教育における指導 的な地位を保つという事は,経済発展をしているア ジア地域の工学分野の教員を受け入れ指導したり共 同で問題解決の取り組みを試みたりすることも必要 となる. また、企業社会人をグローバル人材育成の 目的で再教育の場を提供する必要も出てくるであろ う. あるいは世界中の技術者が集まり、研修をして いるのが普通の光景となる状況を作り出さなければ ならない. さらに高専が地域企業のニーズに対応し てきたように経済発展地域のニーズに応えるために 教員や学生が海外に出向いて問題解決に取り組むと いった事例が増えることも考えられる. 実際に、ス パーグローバルハイスクール (SGH) は、英語教育 や異文化理解、国際交流に重点を置くだけではほと んど採択されていない. 採択校の活動事例を調べて みると, 宮城県仙台二華中学校・高等学校の場合, グローバル・リーダーの育成の取組として,課題研 究のフィールドをメコン川流域に移し、現地でフィ ールドワークを実施しながら北上川・東北地方のロ ーカルな水問題と対比させながら, グローバルな視 点での課題発見とその解決法を探求させている. 高 専の学生は高校以上に,工学的な知識と技術を持ち 合わせているので、より高度な課題解決法を提案す ることも可能であり専門分野の研究や技術を向上させることにもつなげることができる.

(6) さらなる展望

近年は工学教育において PBL, アクティブラーニングなどの新たな教育方法を導入しようとする動きが活発である. その中で, 2000 年にマサチューセッツ工科大学と欧州の 3 大学が工学教育の改革のために CDIO イニシアチブを発足させた. CDIO とは Conceive, Design, Implement, Operate の頭文字で,次世代の技術者を育成するための体系的な教育プログラムである. 現在,日本では金沢工業大学と金沢高専が唯一の加盟校であるが,世界中の多くの大学が加盟し,その数も毎年増えている.

CDIO の教育手法は、これまで高専教育で実践してきたことであるが、今後はこういった世界の工学教育改革の枠組みに加わり、現在の教育方法に改良を加えつつ世界の先進校と情報を共有し協力しあう体制にすることが必要となるかもしれない。その際、全国のすべての高専が加盟するのではなく、グローバル高専が代表する形で加盟し、全国高専に情報を提供するのが現実的な方法である。また、CDIOの手法にとらわれず、高専の教育方法を体系的にまとめ、高専教育の特徴を英語で世界に発信することも目指すべきである。

高専は設立当初から企業とのつながりが強い. し かしその結びつきも国内にある企業の地元との結び つきが中心である要素が大きい. 近年は海外インタ ーンシップの受入のような協力を徐々に得るように なってきたが、今後はグローバル高専として、海外 で働くことのできる人材の育成、東南アジアからの 留学生の教育に加えて, 社会人がグローバルで活躍 できるように再教育の場を提供するような教育機関 となる必要が出てくるかもしれない. あるいは東南 アジア等の経済発展地域から工学教育の教員を招い て工学教育に関する研修の場を提供できる教育機関 になるべきである. すでにさまざまな分野において 専門職大学院が設立されているが、高専、専攻科に 続く専門職大学院を高専機構が独自に, あるいは三 機関連携する形で高専機構が運営する教育機関とし て設立することが望まれる. 例えば、インドネシア のスラバヤ電子ポリテクニックは工業高専から拡充 していき電子工学分野のインドネシアのポリテクの 中心的存在であり、2014年には大学院を設立し着実 に発展していっている. 日本国内では金沢高専と金 沢工業大学が CDIO の取組でも紹介したが、実践的

な工学教育をテーマに高専―工業大学の連携が図ら れている. また, 東京都立産業大学院大学は, 高等 専門学校と連携した9年間一貫教育・複線型教育シ ステムの実現をミッションとしている. 国立高専と 両技科大との関係は,産業大学院大学が目指してい る高度専門職人材(プロフェッショナル)の育成を 目的としてはいない. 改めて, 技科大の存在意義を 見直し, 高専一技科大の連携をシームレス化するか, 国立の産業大学院大学(専門職大学院)の設立を検 討する時期に来ているのではないだろうか. これら を実現するためには、かなりの資金を必要とするの で,国の財政状況を考慮するとすぐに実現は困難で ある。もし時代がそれを要請するならば、アメリカ の大学が企業からの資金援助によって大学を運営し ているように、日本の企業等からの支援によりグロ ーバル化の教育改革を進めていくことも手段の一つ になるかもしれない. そのためには、今後数年の教 育改革を着実に進め、その情報を社会に発信するこ とで、社会からの理解を得ることが極めて重要にな る.

以上,グローバル高専として進んでいくべき段階を示したが、これらは短期間で達成できるものではなく、ロードマップを策定し着実に実行していくべきものであり、そうすれば、遠くない未来において、工学教育の分野で世界をリードできる教育機関になっているであろう.

参考文献

- 1) 松田安隆, ハーバート・ジョン, 高専における英 語教育の現状と課題, 日本高専学会誌, 第 15 巻 第 2 号, pp.15-20, 日本高専学会, 2010
- 2) 松田安隆, ハーバート・ジョン, 異文化プログラムを通した異文化コミュニケーションの意義と 課題, 研究紀要, 第 55 号, pp.43-47, 2012, 明 石工業高等専門学校
- 3) 文部科学省大臣 官房国際課, グローバル人材育成への取り組み, 英語教育, pp.10-13, 2012, 大修館
- 4) 村上孝志, SGH の取り組み・1 宮城県仙台二 華中学校・高等学校, 英語教育, pp.32-33, 2014, 大修館